

# innovations

# ASSISTENT

## success story

### Eisenbeiss – Innovationsassistent setzt Fließfertigung von Getriebekomponenten erfolgreich um

#### Hintergrund

Das 1911 gegründete traditionelle Unternehmen E. Eisenbeiss GmbH mit Stammsitz in Enns, OÖ beschäftigt derzeit rund 150 Mitarbeiter und ist Spezialist für Präzisionsverzahnungstechnik und Getriebebau aus eigenem Haus. Eisenbeiss definiert mit weltweit patentierten Spitzen-Technologien permanent den Stand der Technik in Extruderbau (Extrusionsgetriebe für Kunststoff- und Lebensmittelindustrie), Schwerindustrie (Hütten- und Walzwerke, Stranggussanlagen, Lift- und Seilbahntechnik, Hebe-technik) und Zulieferttechnik (Windenergie, Kraftwerksgetriebe etc.). Weitere Standards setzt das Unternehmen mit Hilfe seines modularen Aufbaus der Sondergetriebe, sowie durch seine hervorragende Service-Abteilung für Getriebeüberwachung, Reparatur und Ersatzteulfertigung. Der Absatzmarkt erstreckt sich dabei von Asien über Westeuropa bis in die USA.

#### Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens mittels eines Innovationsassistenten

Um seine Wettbewerbsfähigkeit weiter auszubauen, hat sich das Unternehmen dazu entschlossen, ein Innovationsprojekt zu konzipieren, welches im Rahmen des oö. Förderprogramms „Innovationsassistenten/-berater für

KMU“ umgesetzt wurde. Die dazu notwendige Unterstützung erhielt das Unternehmen durch den Innovationsassistenten DI (FH) Christian Kübek - Absolvent der FH Wels, Fachrichtung Automatisierte Anlagen- und Prozesstechnik.

Eisenbeiss wollte im Rahmen dieses Förderprogramms die Fertigung mit ca. 100 Mitarbeitern in 5 nach Produktgruppen gegliederte Fertigungssegmente umgestalten, um sich besser auf die unterschiedlichen Kundenanforderungen einstellen zu können. Die Schwerpunkte des Innovationsprojektes lagen in der Umstellung des bisherigen Produktionslayouts in fließfertigungsorientierte Fertigungssegmente, einer Minimierung der Transportwege durch materialflussgerechte Anordnung der Maschinen und der Integration der Montage in das Fließfertigungsprinzip.

Der externe Berater des Projekts, DI Kurt Zaiser, Unternehmensberater und Lektor an der FH Steyr, sieht es als großen Erfolg, dass die primäre Aufgabenstellung des Innovationsassistenten in nur einem Jahr realisiert wurde. Aus seiner Sicht ist der Projekterfolg auf folgende Faktoren zurückzuführen: „Zum einen konnten etwaige Irrtümer und Umwege weitgehend durch eine exakte, gründlich diskutierte und im

*„Dieses Förderprogramm bietet KMU in OÖ die Möglichkeit, innovative Projekte mit hochqualifiziertem Personal finanziell tragbar durchzuführen.“*

*Ing. Gerhard Burgholzer,  
Geschäftsführer Eisenbeiss*

*„Mit dem Projekt konnte die erfolgreiche Abwicklung mit der Weiterqualifizierung eines jungen, engagierten Mitarbeiters verschränkt werden, welcher damit in Zukunft eine wertvolle Ressource für das Unternehmen darstellt.“*

*DI Kurt Zaiser,  
externer Berater des Projekts*

Unternehmen kommunizierte Projektdefinition und Zielsetzung vermieden werden. Zum anderen war die in weiten Unternehmensbereichen feststellbare Akzeptanz und Unterstützung dieses Projektes und das hohe Engagement von Herrn Kübek sehr maßgeblich für den Projekterfolg.“

#### Ergebnisse & Ausblick

Der erwartete Nutzen dieser Fertigungssegmentierung - eine messbare Produktivitätssteigerung sowie ein optimierter Materialfluss mittels kürzerer Transportwege und -zeiten - konnte bereits im ersten Projektjahr realisiert werden. Weiters erlaubte die effiziente Raumnutzung der bisherigen Montagehalle im neuen Produktionslayout eine Flächenreduktion und damit die Integration der Montage in das Fließfertigungsprinzip. Für die Mitarbeiter von Eisenbeiss wurde zusätzlich das Wohlbefinden durch die farbliche Neugestaltung der Produktionshalle und der Büroräume nach Feng Shui wesentlich verbessert.



*Fließfertigung in der Produktionshalle*

gen in der Konjunkturflaute haben wir uns optimal auf das nun bevorstehende Wirtschaftswachstum vorbereitet“, freut sich die Geschäftsleitung von Eisenbeiss. Geschäftsführer Ing. Gerhard Burgholzer „Aufgrund hervorragender Leistung von Herrn Kübek konnten wir neben der effizienten Umsetzung in diesem Projekt auch eine passende Person für zukünftige Führungsaufgaben gewinnen.“

#### Das öö. Förderprogramm „Innovationsassistenten/-berater für KMU“ wird von CATT koordiniert

Seit 1998 werden KMU in OÖ über das Förderprogramm „Innovationsassistenten/-berater für KMU“ des Landes OÖ bei der Durchführung von Innovationsprojekten unterstützt. Die Förderung bezieht sich auf Universitäts- oder FH-Absolventen, die als Innovationsassistenten von den Unternehmen angestellt werden und ihre fachspezifische Kompetenz in Innovationsprojekte und -prozesse einbringen. Erfahrene Berater begleiten die Innovationsassistenten während der 2-jährigen Projektdauer und sichern die erfolgreiche Umsetzung der Projekte.

Das Programm bietet den Unternehmen die Möglichkeit, die innerbetrieblichen Ressourcen, Kompetenzen und Strukturen für innovative Projekte auszubauen, sowie die Zusammenarbeit mit externen Kooperationspartnern zu verstärken. CATT fungiert als Koordinator für das Innovationsassistentenprogramm und nimmt gerne die Anträge von interessierten Unternehmen (KMU), Innovationsassistenten und Beratern entgegen.



*Ing. Gerhard Burgholzer, GF Eisenbeiss*

*DI (FH) Christian Kübek, Innovationsassistent Eisenbeiss*

DI (FH) Kübek konzentriert sich auf nicht weniger wichtige Folgethemen, nämlich die Optimierung der Materialwirtschaft (Lager, Materialbereitstellung) sowie die Konzeption und Einführung neuer Beschaffungsstrategien. „Wir sind stolz darauf die Maschinenumstellung und Neugestaltung der Abteilungen ohne negative Beeinflussung des laufenden Umsatzes zeitgerecht geschafft zu haben. Mit diesen innovativen Veränderungen



**E. Eisenbeiss Söhne, Maschinen- und Präzisionszahnradfabrik GmbH**

Lauriacumstraße 2, 4470 Enns  
Tel.: 07223/896-0  
E-Mail: [info@eisenbeiss.com](mailto:info@eisenbeiss.com), <http://www.eisenbeiss.com>

**CATT Innovation Management GmbH**

Hafenstraße 47-51, 4020 Linz  
Tel.: 0732/9015-5420  
E-mail: [info@catt.at](mailto:info@catt.at), <http://www.catt.at>, <http://www.innovationsassistent.at>



KOMMR JOSEF FILL  
WIRTSCHAFTSLANDESRAT

Förderprogramm des  
Landes Oberösterreich  
für Klein- und Mittelbetriebe